



MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY

PARTICIPACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

OBJETIVOS DEL GOBIERNO

Ec. Luis Porto

12 de abril de 2012

**BIENESTAR
DE LOS URUGUAYOS**

**ESTABILIDAD
SOCIAL Y REGLAS
DE JUEGO**

**REFORMAS
INSTITUCIONALES Y
CLIMA DE NEGOCIOS**

**POLÍTICAS
PRODUCTIVAS Y
SOCIALES ACTIVAS**

REDUCCIÓN DE VULNERABILIDADES Y RIESGOS



Qué busca el Gobierno con este mecanismo?

- I. Ahorro de costos
- II. Ganancia de eficiencia
- III. Mejora presupuestaria para el Estado
- IV. Mejora la equidad inter-generacional
- V. Mejora de la calidad ofrecida al usuario
- VI. Mejora la imagen del Estado frente al sector privado
- VII. Transferencia del riesgo de disponibilidad
- VIII. Valor por dinero a los ciudadanos contribuyentes

La falta de infraestructura no solo afecta la competitividad y la eficiencia sino también la calidad de vida, la igualdad de oportunidades y los procesos de descentralización



Qué busca el Gobierno con esta nueva norma?

Problemas del sistema actual (TOCAF, Ley de concesiones):	Solución con las PPP
NO se establecen claramente los estudios que fundamenten	Se deben realizar obligatoriamente prefactibilidad/factibilidad/ValorXDinero
Se requiere de una ley expresa para la aprobación del proyecto lo que enlentece el proyecto y desestimula a los inversores	NO requiere de la aprobación de una ley por proyecto. El MEF/OPP/ van aprobando paso a paso, Tribunal de Cuentas previo a la adjudicación
NO genera opciones de contabilización.	Según la distribución de riesgos las PPP ofrecen distintas formas de contabilizar: equidad intergeneracional
No prevé mecanismos de solución de controversias	Las PPP tendrán un mecanismo de arbitraje
NO habilita a intercambiar información con el privado	Introduce el dialogo competitivo para proyectos complejos
NO están explícitas las potestades de control ni el régimen sancionatorio.	Las PPP incorporan regímenes de control
Prevé modificaciones de hasta 100%	La ley de PPP solo habilita un máximo del 50%.



Factores Críticos de Éxito

Requisitos Generales	Descripción
Estabilidad Macro	Facilita la financiación y atrae inversores internacionales
Seguridad Jurídica	Reglas claras y eficiencia en la resolución de conflictos y confianza a los inversores
Fortaleza Institucional	Capacidades técnicas para el buen diseño, ejecución y evaluación de proyectos Consenso político evita enfrentamientos
Incentivos y Penalidades	Deben ser analizados: asignación de riesgos, remuneraciones, estándares de calidad, %deuda/capital
Proceso de Selección	Competencia y transparencia reducen el costo de las PPP El Diálogo competitivo colabora con este fin



Factores Críticos de Éxito

Requisitos Particulares	Descripción
Gestión de riesgos	<p>La duración y complejidad de los proyectos hace el estudio de riesgos muy relevante</p> <p>Identificar, evaluar impacto, mitigar y asignar riesgos.</p>
Financiamiento	<p>Instrumento de reducción de riesgos y mejora de gobernanza</p> <p>Usar ratios de endeudamiento publico/privado y proporción capital/deuda para evaluar incentivos y costo</p>
Garantías	<p>Minimizan y distribuyen riesgos</p>
Monitoreo y Contabilidad	<p>Estándares e indicadores para el monitoreo</p> <p>Contabilidad regulatoria y medición de resultados financieros</p>
Relación público-privada	<p>Buena comunicación, confianza, transparencia y objetivos comunes entre las partes</p>

Factores Críticos de Éxito: Uruguay

Requerimientos	Uruguay	
Estabilidad Macroeconómica	✓	
Seguridad Jurídica	✓	
Fortaleza Institucional	✓	
Marco Legal y Regulatorio	✓	Nueva Ley y Decreto
Diseño y Evaluación	✓	Expertise CND–BID-FOMIN
Incentivos y Penalidades	✓	Diseño Mecanismos
Proceso de Selección	✓	Diálogo Competitivo
Criterio de Adjudicación	✓	Expertise CND–BID-FOMIN
Gestión de riesgos	✓	Matriz de riesgos
Financiamiento	✓	Expertise Internacional apoyo BID-FOMIN
Garantías	✓	Ídem
Monitoreo y Contabilidad	✓	Ídem

Beneficio en varios sectores...

Obras viales, ferroviarias, portuarias y aeroportuarias

Obras de infraestructura energética

Obras de disposición y tratamiento de residuos

Obras de infraestructura social (cárceles, centros de salud y educación, viviendas, complejos deportivos, obras de desarrollo urbano)

Colonización de tierras

Rol del Ministerio de Economía – Unidad de PPP

- I. Evaluar la factibilidad fiscal y consistencia con objetivos fiscales
- II. Emitir opinión sobre tratamiento contable de los contratos a nivel de la contabilidad nacional
- III. Seguimiento de los aspectos económico financieros
- IV. Control de los aspectos presupuestarios
- V. Evaluación de riesgos
- VI. Registro de Proyectos de PPP
- VII. Emitir opinión sobre los topes establecidos en la ley
- VIII. Administrar el registro de auditores externos de contratos de PPP
- IX. Establecer relaciones con el sector financiero nacional e internacional



MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY